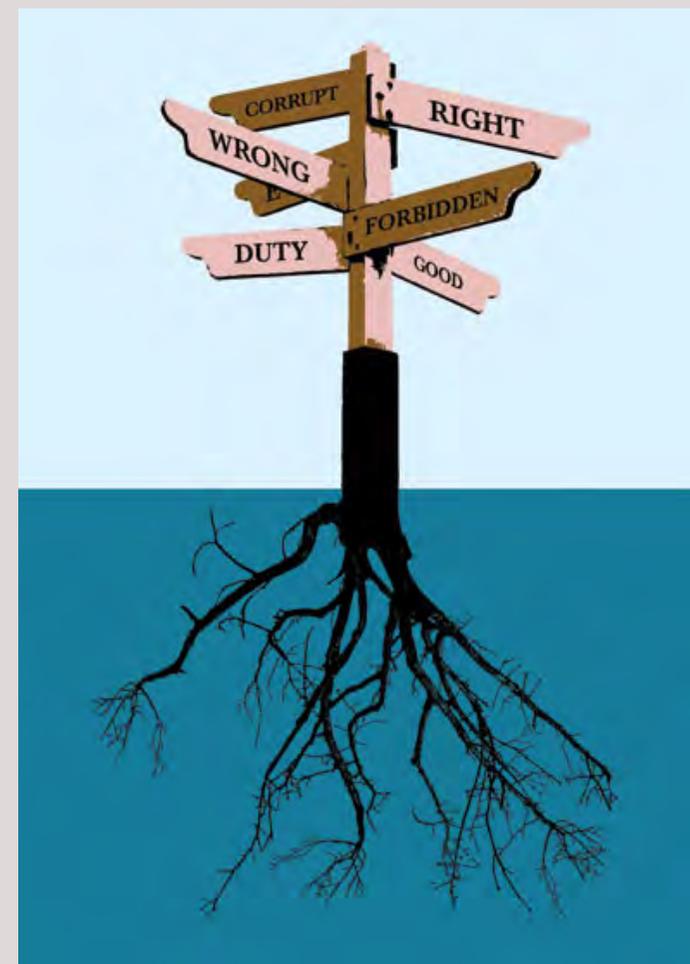


Die moralische Herausforderung der Wirtschaft

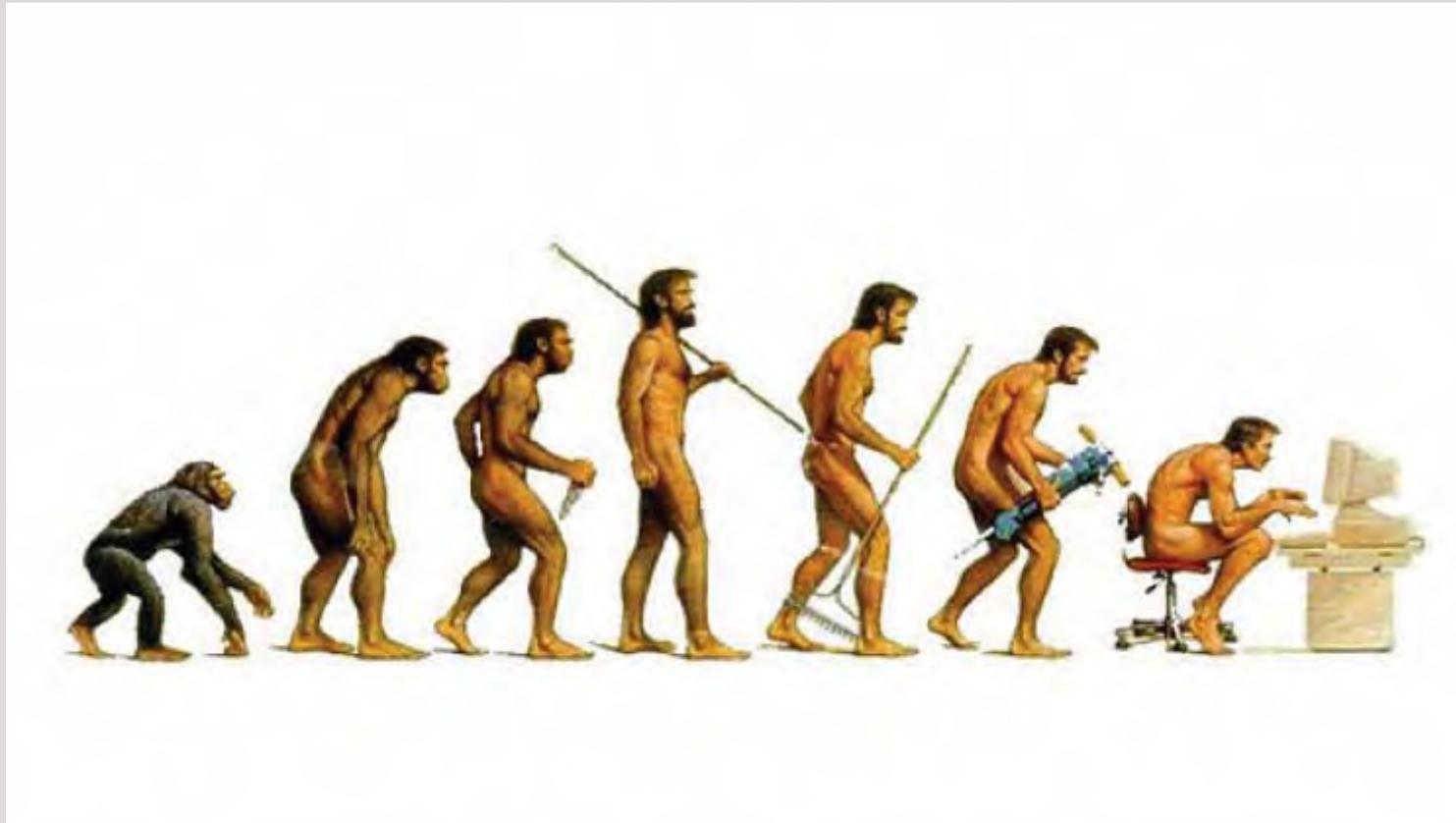
Social Capital Management
im Gesamtkontext



Social Capital Management



Die Evolution des Menschen



Social Capital Management

powered fhs Fachhochschule Salzburg University of Applied Sciences

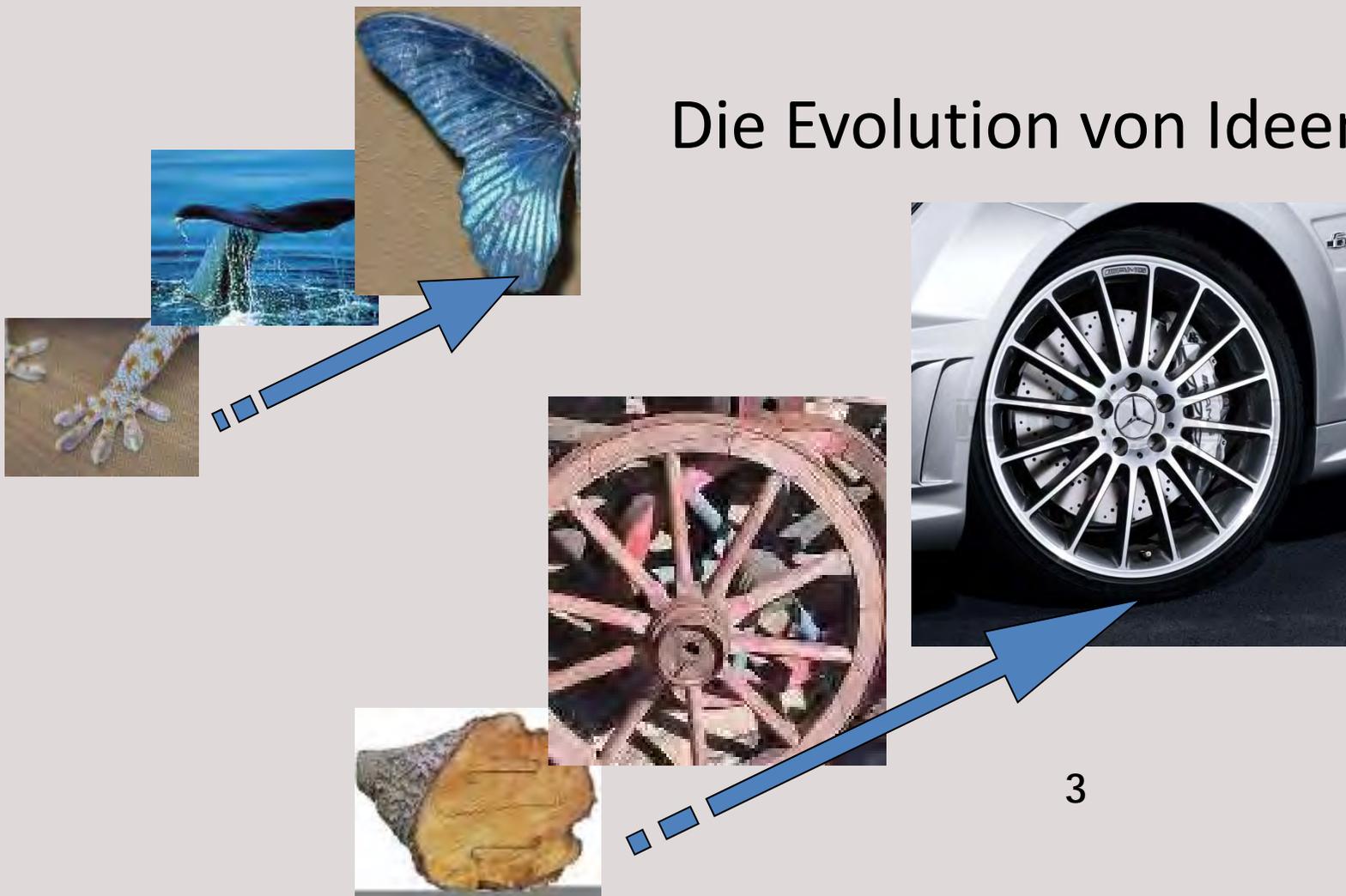
create.at
mediadesign2.0



Organisationen verändern

2

Die Evolution von Ideen



3

Social Capital Management



Wo liegt der Unterschied?



Der 200.000 Jahre alte Faustkeil wurde von einem einzigen Menschen gemacht.

Für die Herstellung der Computermaus braucht es einige ´zig tausend.

Matt Ridley: When ideas have sex;
http://www.youtube.com/watch?v=mNFRq1Tu1y8&feature=player_embedded#at=11

Social Capital Management

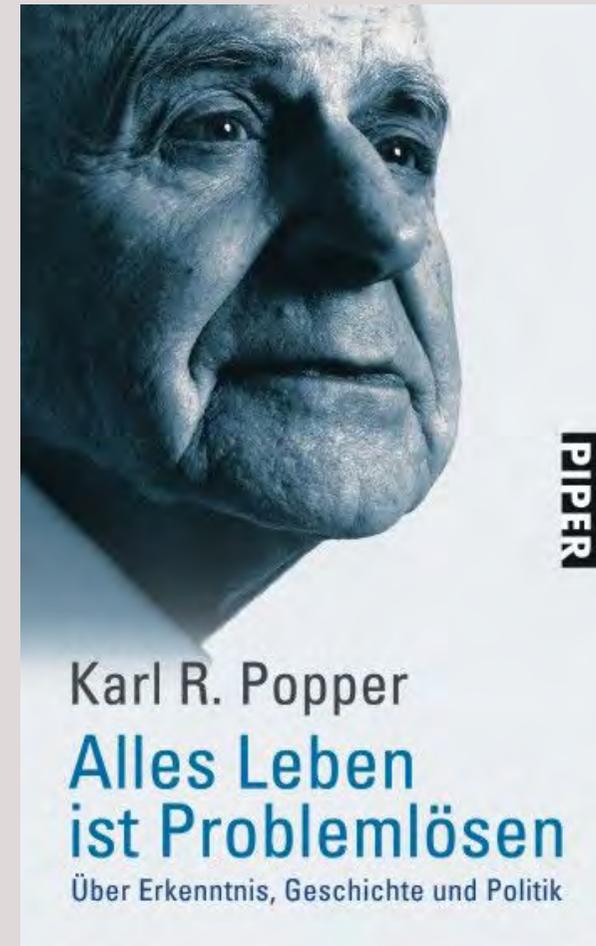


Sozialkapital

Nur der Austausch von Ideen kann Innovation und Problembewältigung sicherstellen.

Dieser Austausch findet in sozialen Systemen statt.

Je besser diese funktionieren, desto höher ist deren Effizienz und Stabilität.



Social Capital Management



Problemlösung

...dementsprechend sind die Resultate.....



..im Labor

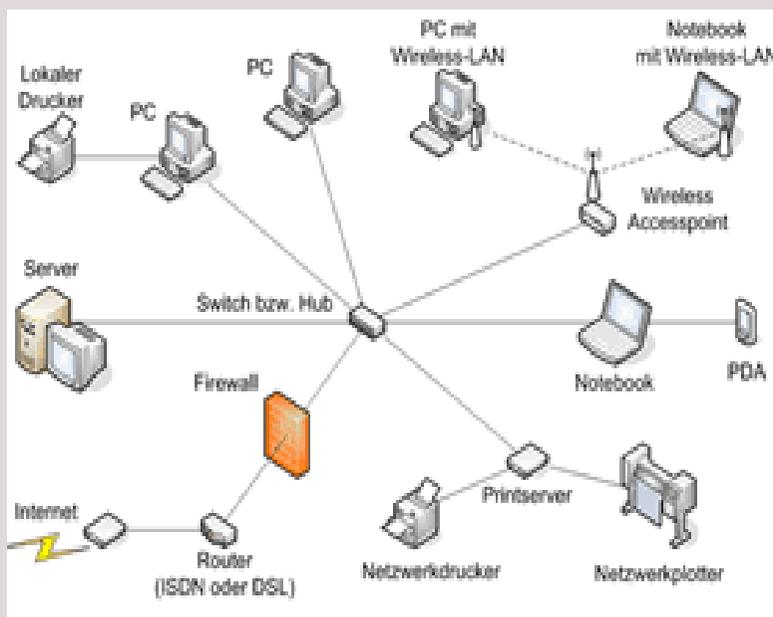


..im Parlament

Social Capital Management

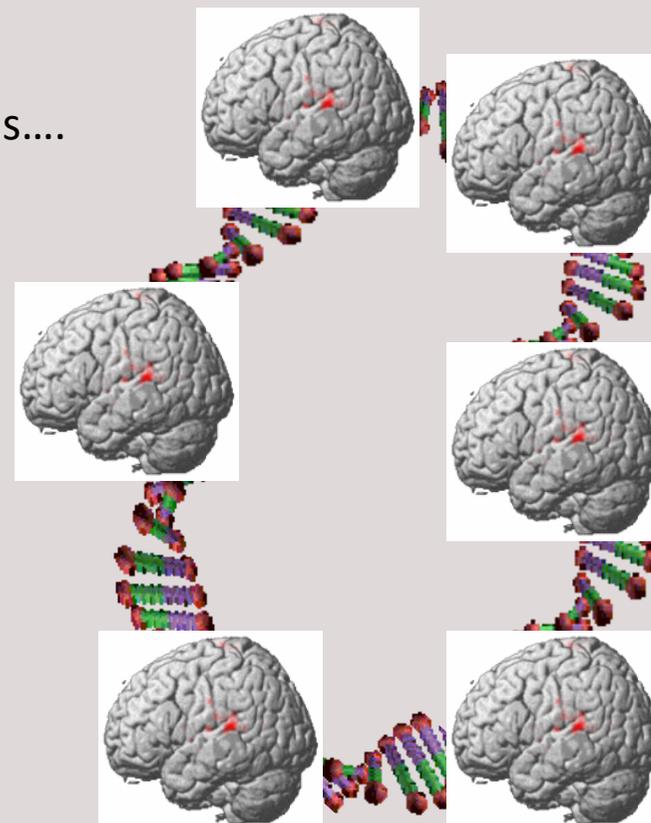
Vernetzte Intelligenz

Das....



.....haben (fast) alle.

Das....

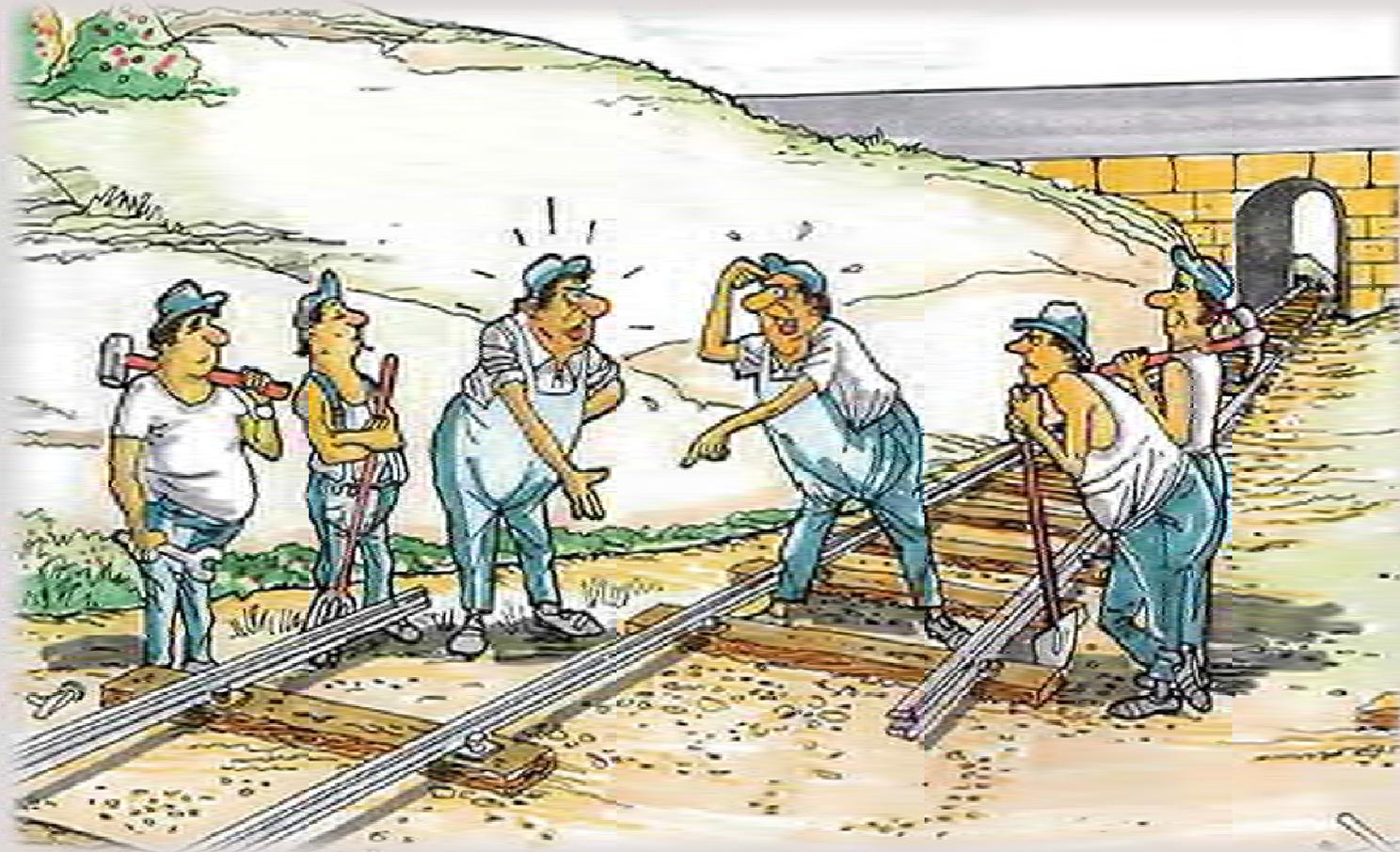


.....schon weniger.

Social Capital Management

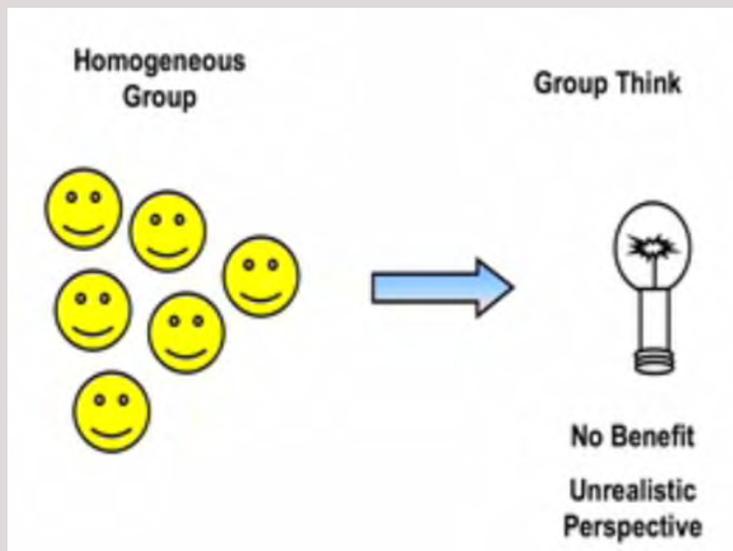


Vernetzte Intelligenz - II

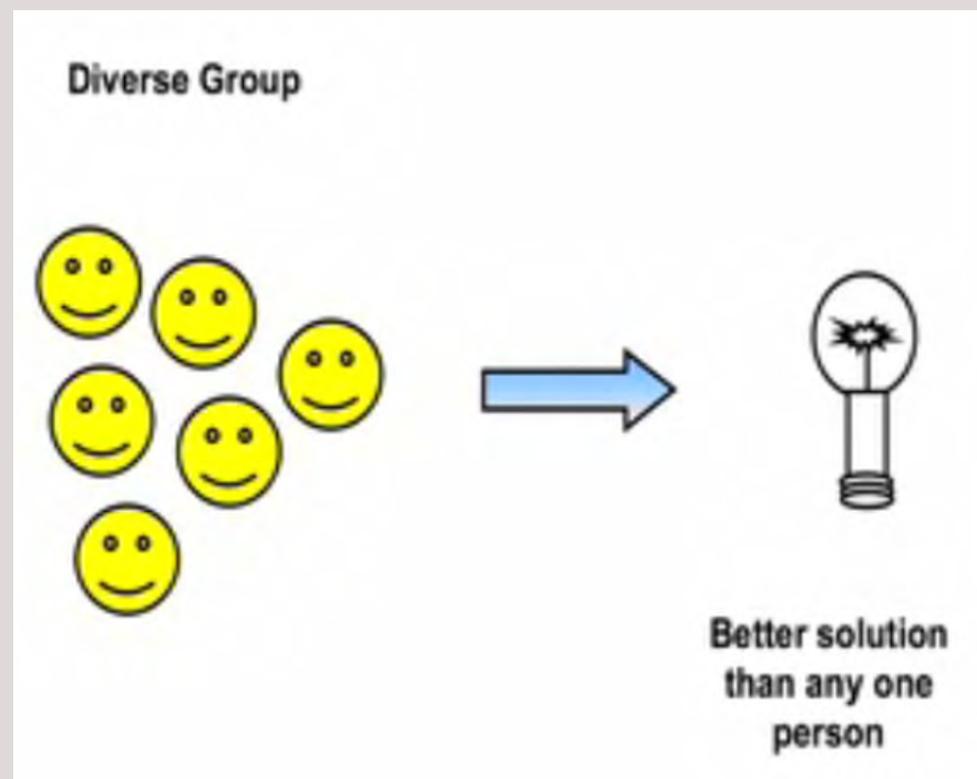


Social Capital Management





Beste Resultate in fachlich diversifizierten Gruppen



Collective Intelligence

<http://www.youtube.com/watch?v=NRk49dseRxQ>

Social Capital Management



Niemand weiß, wie man eine Computermaus baut

- Kein einziger Mensch der Welt kann eine Computermaus auch nur annähernd alleine bauen, niemand weiß, wie´s geht.
- Ohne intensive Kooperation innerhalb und zwischen Firmen ist ihre Herstellung unmöglich.



Social Capital Management

Aber: Starke Gegentrends

- Die Gesellschaft wird heterogener
- Gemeinsamkeiten werden schwächer
- Gruppenegoismen nehmen zu



Social Capital Management



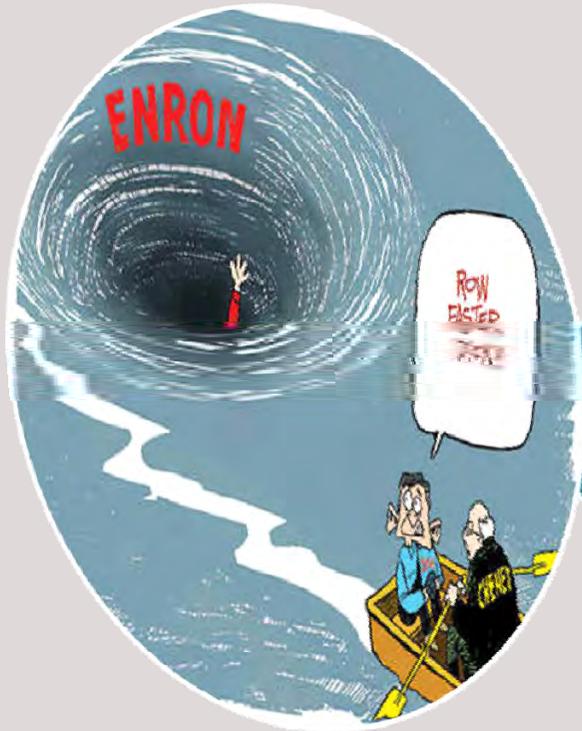
Die Beherrschung der Komplexität

- Social Capital Management ist nur ein, allerdings sehr wichtiger, Teil der Kunst, ein Unternehmen nachhaltig aufzustellen.
- In welchem Kontext bewegt man sich?



Social Capital Management

Social Capital Management ist eine den business ethics nachgeordnete Disziplin – warum?



Weil es in der Wirtschaft immer rauer und ungemütlicher zugeht?

Social Capital Management

powered fhs Fachhochschule Salzburg University of Applied Sciences

create.at mediadesign2.0



.....oder....



..weil Erfolg nicht nur davon abhängt, immer besser zu sein, sondern auch



...sich beim Übertreten von Regeln nicht erwischen zu lassen?

Social Capital Management

Die eher missglückten Bemühungen um Anstand....

1970

- Lehrstühle für Ethik in den USA

1980

- - detto in Europa

1973

- Davoser Manifest: von 400 Unternehmern/Managern einstimmig angenommen

1993

- Erklärung zum Weltethos (*Parlament der Weltreligionen, Chicago*)

2000

- Global Compact (freiwilliges Projekt zum Aufbau einer nachhaltigen Wirtschaft)

2003

- Milleniumsziele des UNO – Gipfels

Dauernd...

- Österreichischer Corporate – Governance - Kodex...zahllose Unternehmensleitlinien etc.

Social Capital Management



Währenddessen

- ereigneten sich ENRON, WorldCom, Mannesmann, YLine, Libro, BAWAG, Madoff, Hypo Alpe Adria & viele andere Großbetrugsfälle im ökonomischen Bereich.
- vom politischen schweige man lieber.

Social Capital Management



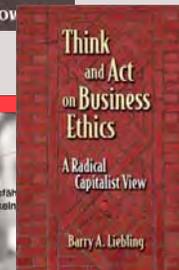
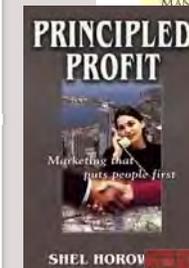
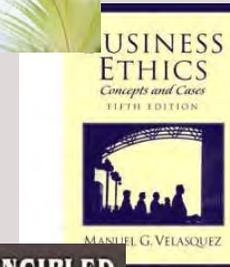
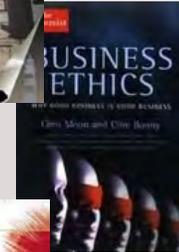
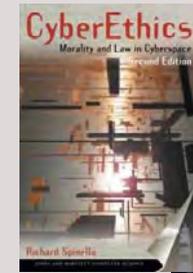
Eine Inflation von Business – Ethik – und Werte - Literatur



Desillusionierende Analogie: Wenn man von der Lust redet...



...vergeht sie einem auch schon (V. E. Frankl)



Social Capital Management



Lassen Sie uns



...ein wenig über Ethik, Werte ..



.....ihren Stellenwert in der
Wirtschaft und -



im Unternehmen nachdenken.

Social Capital Management



Die multiple Funktion des Unternehmers



Der Unternehmer ist ein an vielen Stellen präsenter, wichtiger Dienstleister -



mit kommerziellen, aber auch gemeinwirtschaftlichen Aufgaben,



was immer zu schwierigen Zielkonflikten und „double bind“ – Situationen führt.

Social Capital Management



Kann der Unternehmer wirklich ausschließlich dem Gewinn verpflichtet sein?

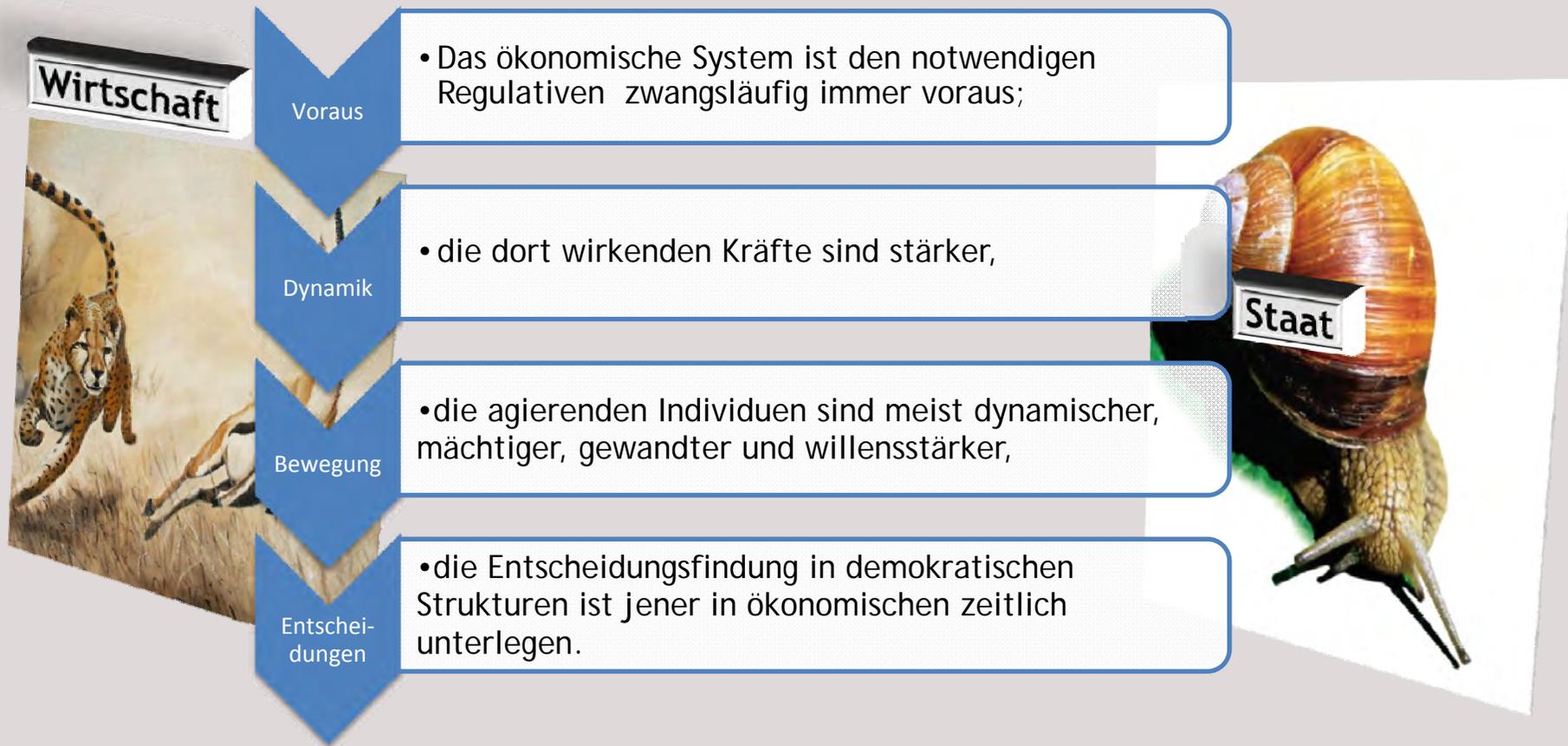


...wenn er an
seine Enkel
denkt:
Nein



Social Capital Management

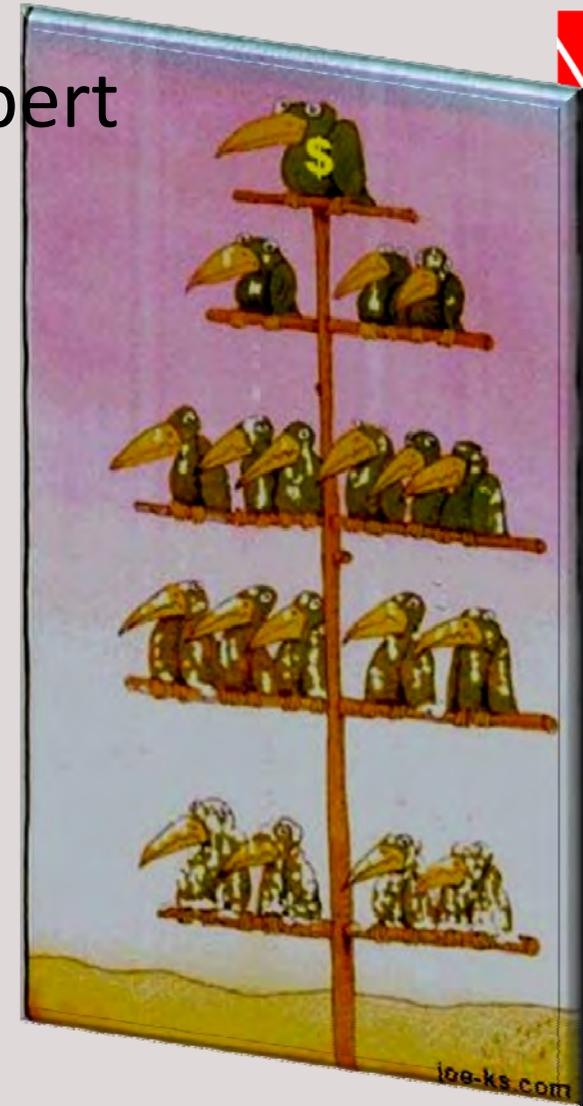
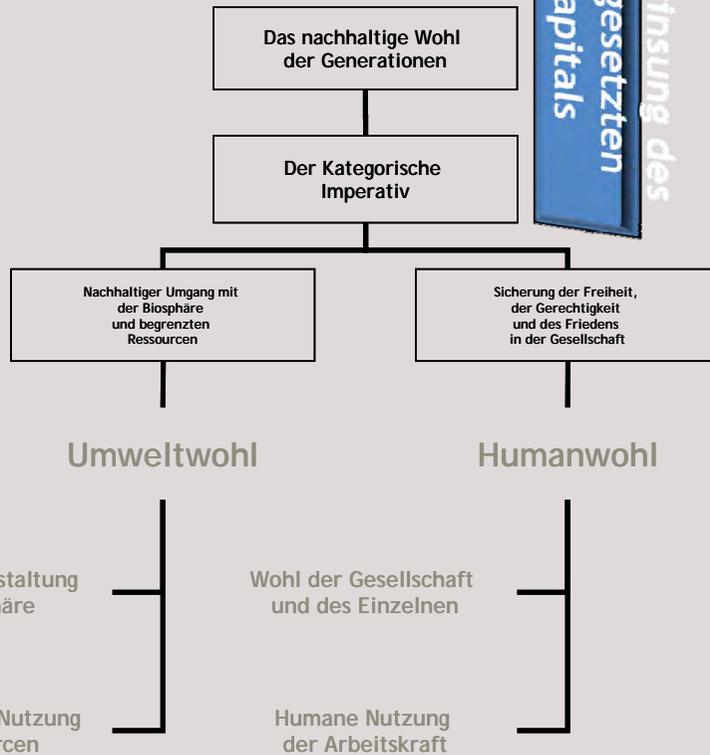
Warum nicht? Der Synchronisationskonflikt – Regeln hinken nach



Social Capital Management



Die Verzinsung des Kapitals erobert die Spitze der Wertepyramide



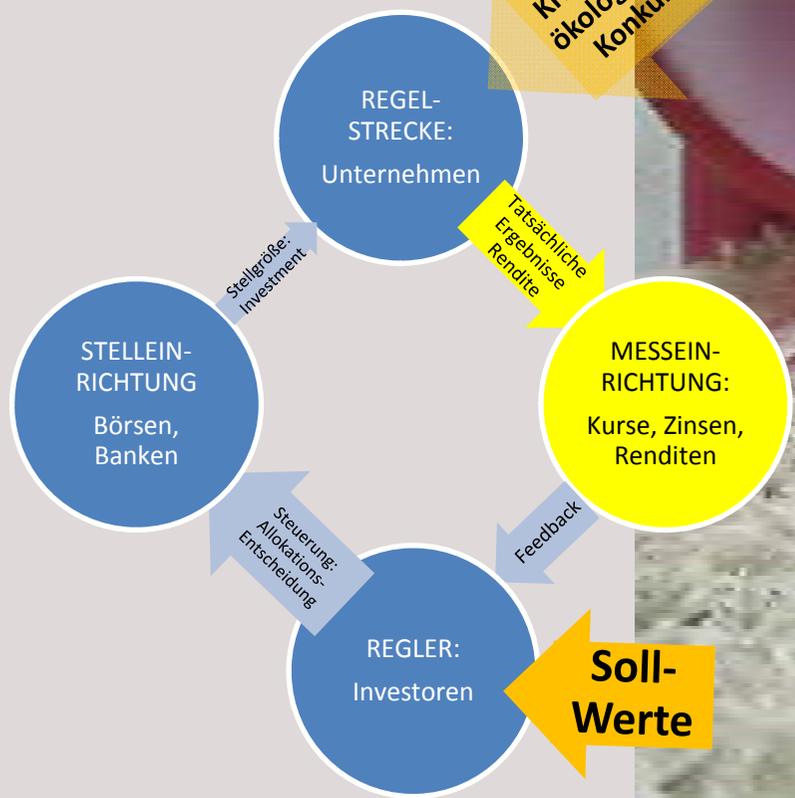
Social Capital Management

powered by **fhs** Fachhochschule Salzburg University of Applied Sciences

create.at
mediadesign2.0



Positives Feedback: Der kapitalistische Regelkreis



Social Capital Management





Aus all diesen Gründen
wird die persönliche und
kollektive Frage der
Werthaltung zum
Rückgrat
gesellschaftlichen
Verhaltens

Social Capital Management



Hobbes' Wert: Der Mensch als Kalkulationsobjekt



Thomas Hobbes: (1588-1679)
Der Wert eines Menschen hängt davon ab, wie viel man bereit ist, für seine Leistung zu bezahlen.



„Homo homini lupus“ („Der Mensch ist dem Menschen ein Wolf“)

Social Capital Management

powered fhs  Fachhochschule
Salzburg University
of Applied Sciences

create.at
mediadesign2.0



Wert bei Marx



„Arbeit ist die Quelle des Werts und sein Maß -

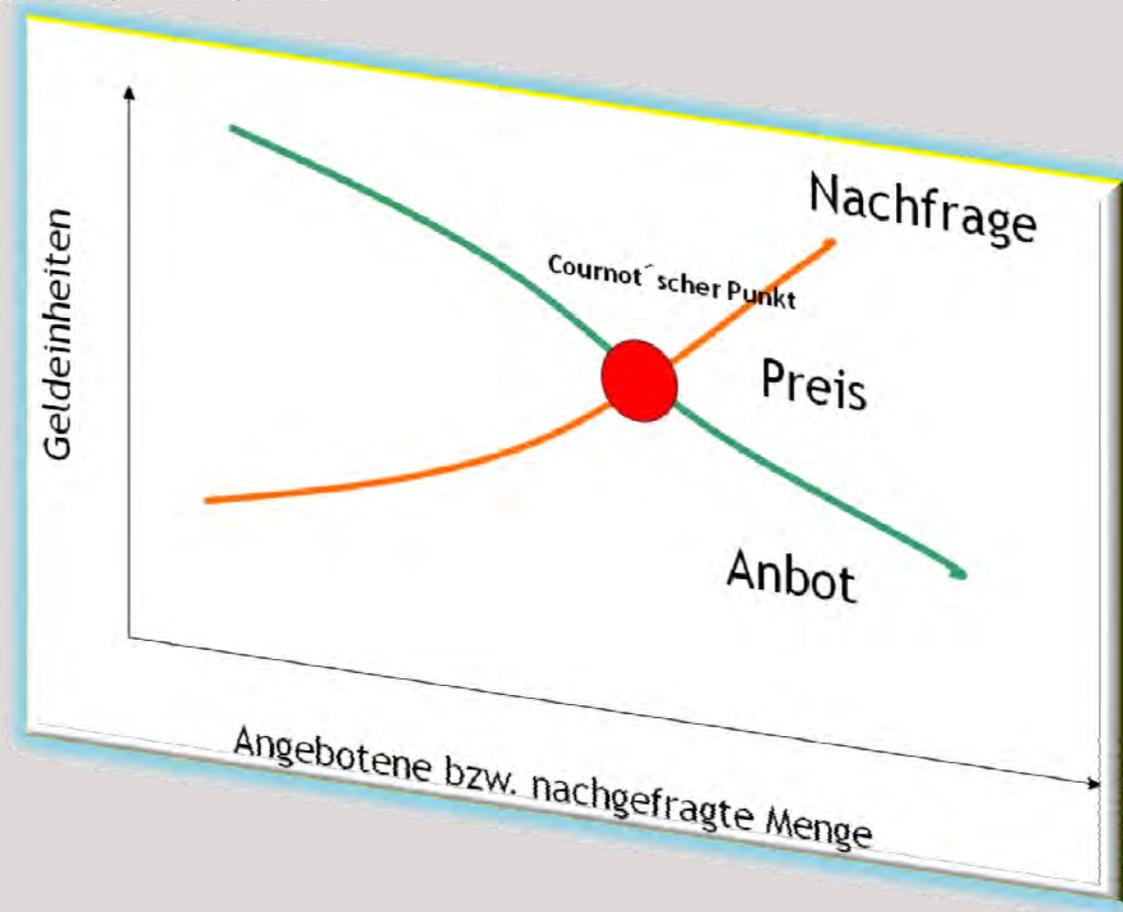


der Wert von Waren ist durch die zu ihrer Produktion notwendige gesellschaftliche Arbeitszeit bestimmt.“

Social Capital Management



Wert (Preis) als Gleichgewicht zwischen Angebot und Nachfrage: Der Markt



Social Capital Management



Ethische Werte aus Sicht der evolutionären Erkenntnistheorie



Ethische Werte entstehen durch das aneinander – „Abschleifen“ einzelner Egoisten:



wie Kiesel in einem Flussbett.

Social Capital Management

Der Kategorische Imperativ Immanuel Kants

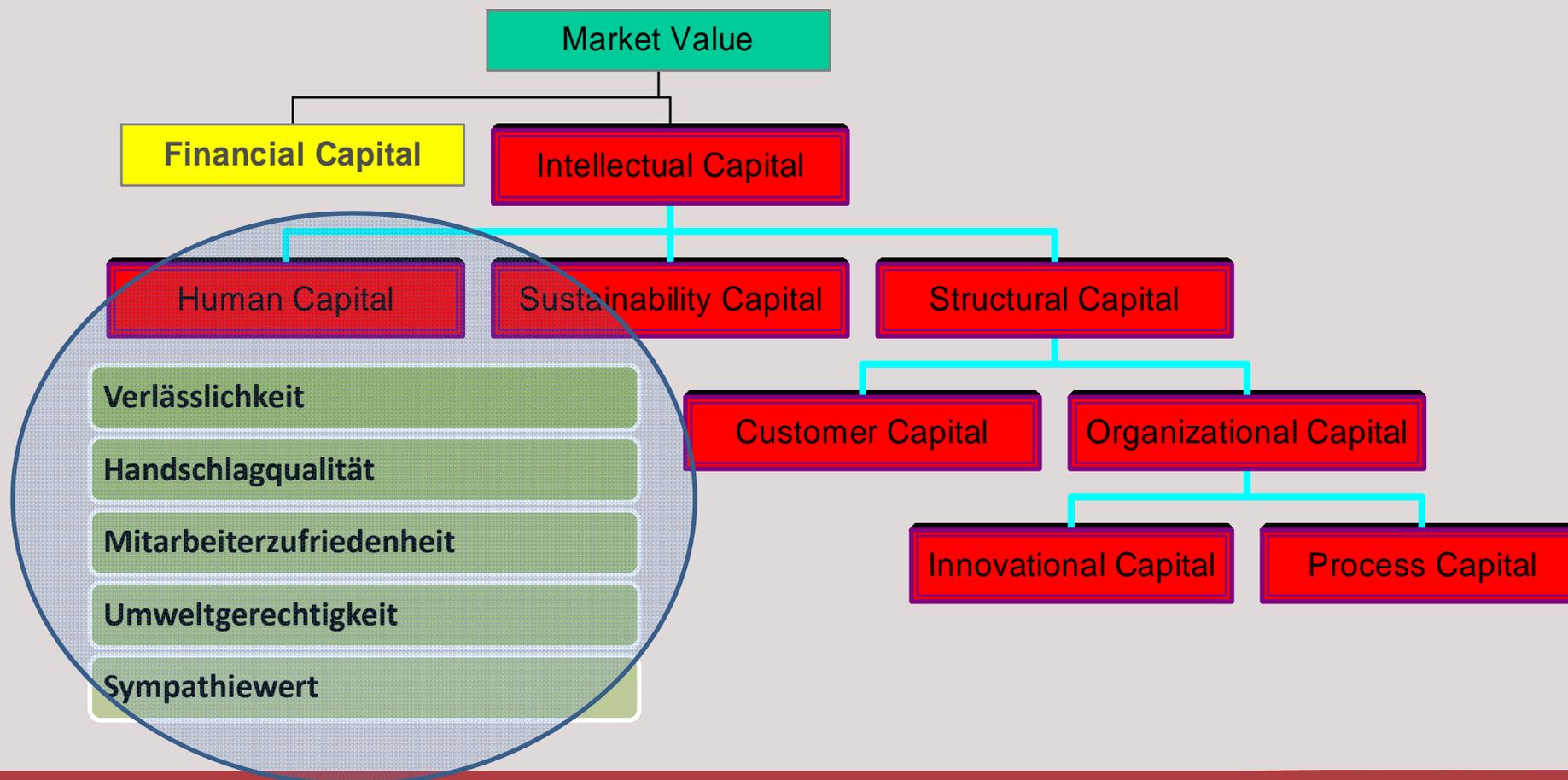


„Handle so, dass die Maxime deines Willens jederzeit zugleich als Prinzip einer allgemeinen Gesetzgebung gelten könnte.“

Social Capital Management



Be- Wertungskategorien eines modernen Unternehmens



Social Capital Management



Aber: Größere Hindernisse für gelebte Corporate Responsibility ...



Kurzfristdenken und Druck der Börsen



Nur finanziell basierte Anreizsysteme



Geringes Interesse der Shareholder



Nur freiwillige Basis- ohne gesetzliche Verankerung oft Nachteile für die Vorreiter

Social Capital Management

Thomas Streiff
Swiss Re 2004

powered **fhs** Fachhochschule
Salzburg University
of Applied Sciences

create.at
mediadesign2.0



Hat ein Unternehmen Vorteile aus sozial und ökologisch verantwortlichem Handeln?



Kurzfristig eher nicht („ethische Investment – Phase“)



Langfristig sicher -



Wegen der Solidarität im Mitarbeiterumfeld, des Investoren – Kunden – Lieferantenvertrauens und -



- hoher Akzeptanz und Effizienz bei Mitarbeitern und in der Öffentlichkeit

Social Capital Management



Nachhaltig
geführte Firmen
zeigen
eine überdurch-
schnittliche
wirtschaftliche
Performance

Performance in USD

	DJSI World 80	Dow Jones Global Titans 50 Index	MSCI World
1 Month	10.59%	0.24%	8.47%
3 Months	20.57%	18.71%	17.76%
YTD 2009	16.18%	9.38%	15.36%
1 Year**	-22.63%	-20.71%	-21.61%
3 Years**	-9.16%	-19.87%	-18.10%
5 Years**	29.79%	-2.59%	12.31%
Since Inception*	-21.03%	-19.72%	-20.49%
2003**	38.64%	25.12%	33.11%
2004**	13.00%	8.00%	14.72%
2005**	10.00%	3.36%	9.49%
2006**	26.48%	20.51%	20.07%
2007**	16.71%	6.65%	9.04%
2008**	-41.25%	-38.37%	-40.71%

* August 29, 2008
** based on backtracking data

Social Capital Management

Warum Pflege des Sozialkapitals?



- Stärkung des Wir – Gefühls
- Verbesserung des Innovationsklimas
- Optimierung von systemischer Entwicklung
- Ermöglichung kollektiven Lernens und Entwickelns
- Akkumulation von gemeinschaftlichem Wissen

Social Capital Management

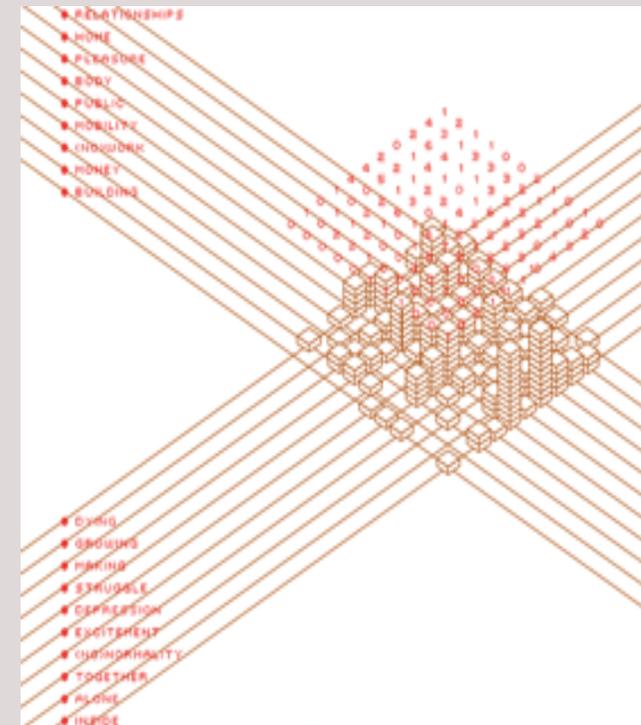
powered fhs  Fachhochschule
Salzburg University
of Applied Sciences

create.at
mediadesign2.0



Begünstigen von Innovation

1. Das Zusammenfügen bekannter Elemente zu prinzipiell Neuem ([Binnig](#))
2. Das Gewinnen eines neuen Betrachtungs- Blickwinkels
3. - durch Kombination unterschiedlicher Perspektiven



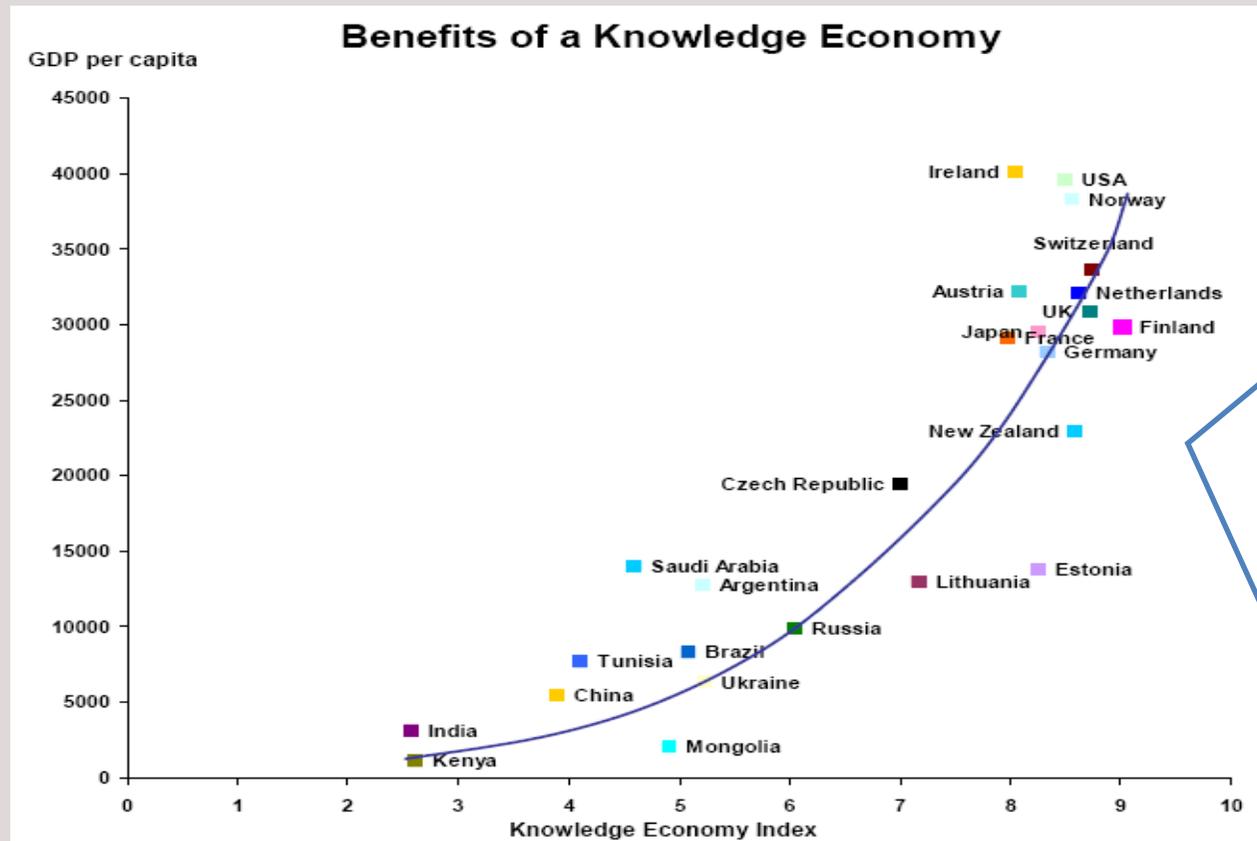
Social Capital Management

3

6



Wissensmanagement



*Verfügbarkeit, Weitergabe
und Beherrschung des
erarbeiteten Wissens ist
substantiell*

Strategic Planning
2008 – 2011
of the ETH Domain

Social Capital Management



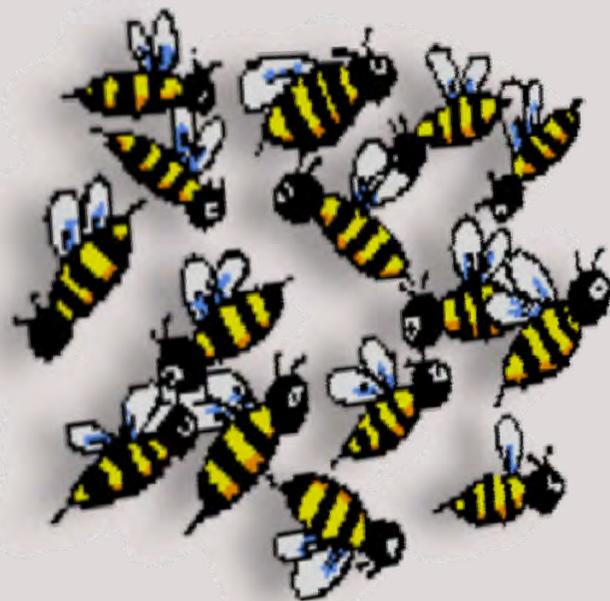
Zum – vorläufig – guten Schluss:
Mein ganz persönlicher kategorischer
Imperativ:



Handle stets so, dass Du es am
Ende Deiner Tage gegenüber
Deinen Enkeln mit ruhigem
Gewissen verantworten
kannst.

Social Capital Management





Social Capital Management

powered **fhs** Fachhochschule
Salzburg University
of Applied Sciences

create.at
mediadesign2.0

