



Minas

In Bewegung

Erfahrungen und Einsichten eines
dreifachen Großvaters

aus einem Leben in großen
Organisationen rund um die Welt





Der Hintergrund

Erfahrungen aus einem Berufsleben über alle Stufen der Industriegeschichte -

- Stahlindustrie
- Schweißtechnik
- Kernreaktorbau
- Eisenbahntechnik
- Umwelanlagenbau
- Elektrotechnik und Elektronik

bis zum Nachhaltigen Investment und der Elektromobilität - in vielen politischen Systemen, auf 4 Kontinenten.

07.04.2010

www.woltron.com

SIEMENS



VATECH

ABB





Viele
gemeinsame
Bekannte
aus
vergangenen
Zeiten..... ..



Der Traum

Wir alle haben eine Idealvorstellung vom Staat, der Gesellschaft und Wirtschaft

- Anstand und Ehrlichkeit
- Gerechtigkeit
- Solidarität
- Schutz der Schwachen
- Belohnung der Leistung
- Mitbestimmung
- Sicherheit
- Anerkennung
- Heile Umwelt





Die Wirklichkeit

Wir Menschen sind nicht nur gut und kooperativ –
Wir sind unvollkommen: Haben Angst, sind egoistisch ,
wankelmütig, neidisch, oft rücksichtslos - und manchmal
auch böse.

Dazu: Schwierige Zeiten

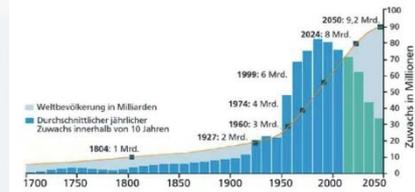
- Wachsende Kluft zwischen Wünschen und Möglichkeiten
- Steigender Druck und Ohnmachtsgefühl
- Unbefriedigende Verteilungsgerechtigkeit
- Unaufrichtigkeit und Selbstbetrug
- Falschinformationen und Manipulation
- Ökologische Krisen
- Unsicherheitsgefühl
- Vertrauensverlust
- Entsolidarisierung



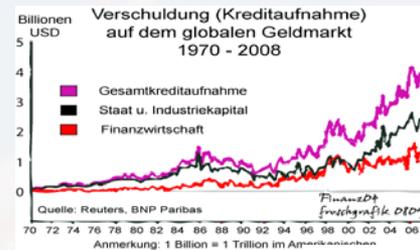
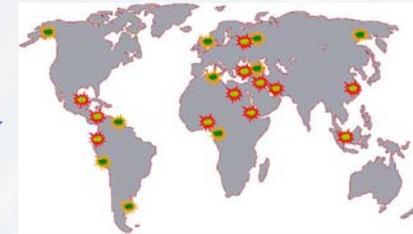
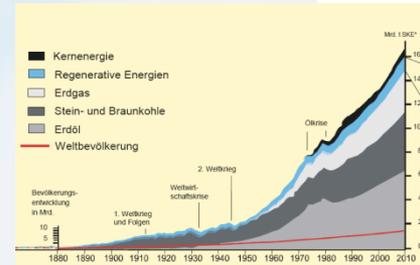


Weltweite krisenhafte Entwicklungen

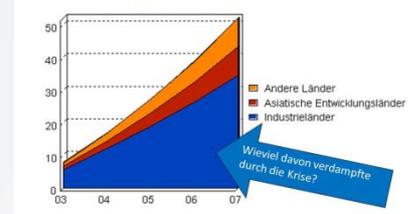
Historische Entwicklung der Weltbevölkerung



- Die **Weltbevölkerung** verdoppelte sich in den letzten 30 Jahren
- Der **Weltenergieverbrauch** und die CO₂ – Emissionen nehmen weiter zu
- Die **Hauptenergiequellen** liegen in Krisengebieten
- Die **Verschuldung** steigt exponentiell
- Die **Einkommensschere** wächst weltweit



03828: Entwicklung der Brutto-Ersparnis 2003-2007 kumulativ

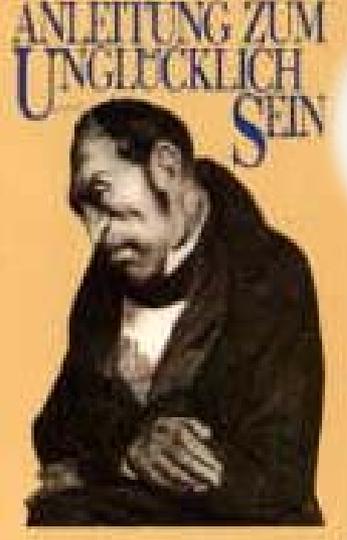


07.04.2010

www.woltron.com

Quelle: IWF, Billionen Dollar, © Jährke - <http://www.jaehrke.net>

Auch die angeblich Großen
sind oft ratlos:
2008 - Bankenchaos





Krisen werden zu Dauerzuständen



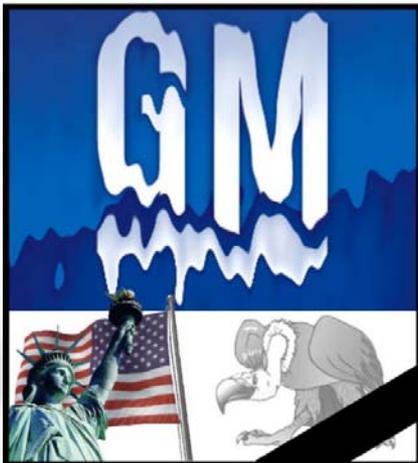
07.04.2010

www.woltron.com

Unsinkbare Schiffe schlingern



"GENERAL MOTORS IST AMERIKA,
AMERIKA IST GENERAL MOTORS."



07.04.2010



www.woltron.com

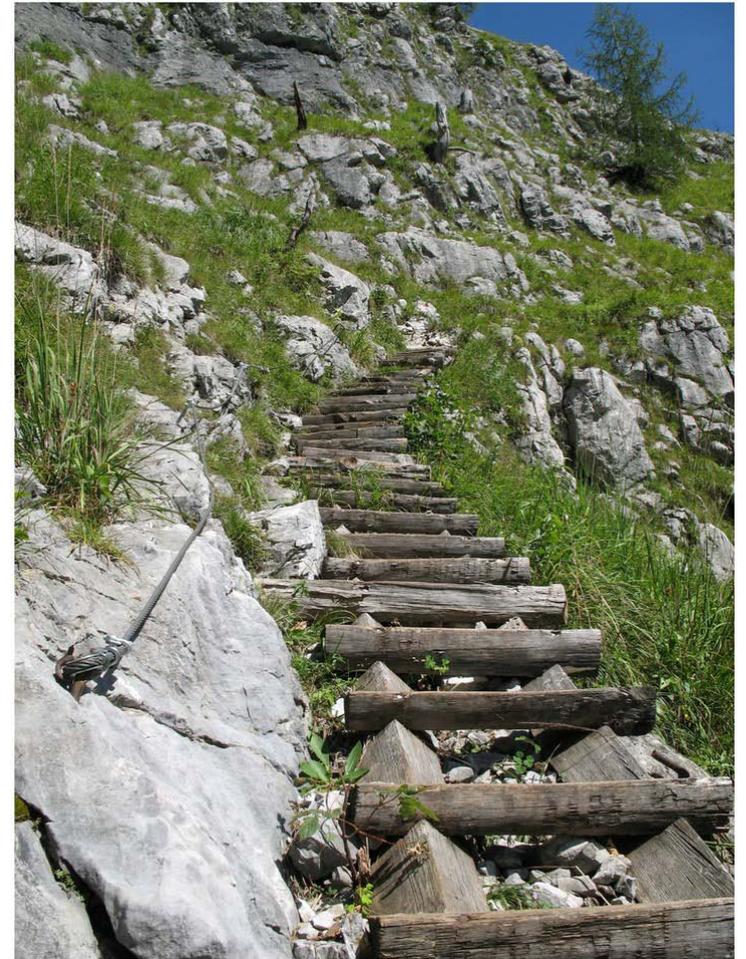


search ID: efin908



Minas

Es geht drunter und
drüber - und doch geht's
immer wieder bergauf....





Minas

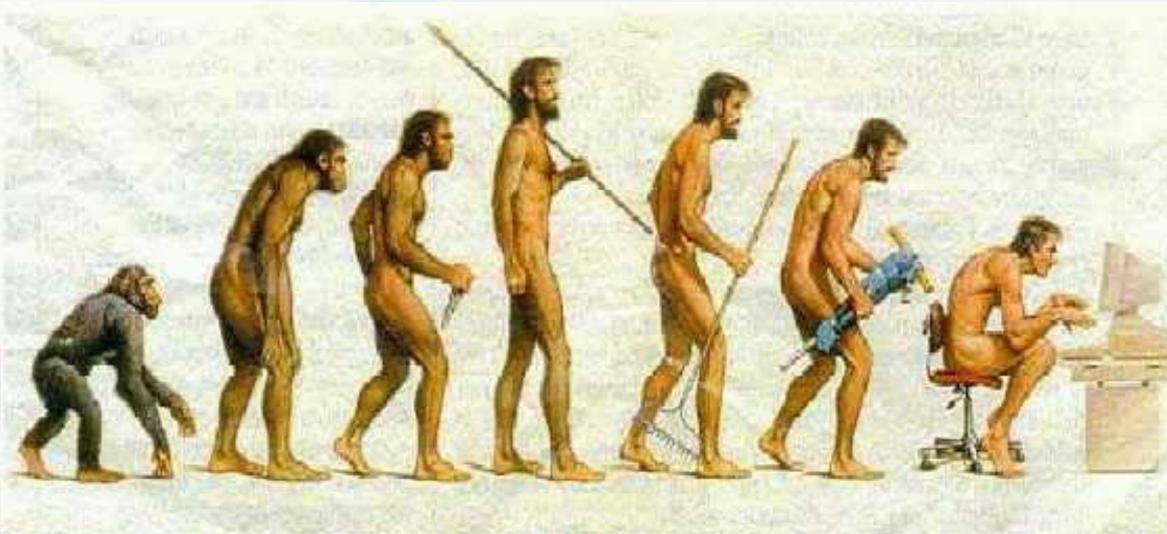
Ursachen und Mechanismen des Wandels



Evolution

Alles fließt – und damit auch die gesellschaftliche, technologische und wirtschaftliche Entwicklung. Was gestern gültig war, kann heute schon zum alten Gerümpel gehören.

Aber: Elementare menschliche Verhaltensweisen und Bedürfnisse bleiben bestehen.





Wie man zurückbleibt

Die allermeisten Krisen in Firmen oder anderen Gemeinschaften (Religion, Politik, Interessenverbänden etc.) sind hausgemacht.

1. Unbemerktetes Auseinanderentwickeln von Außen – und Innenwelt
2. Innenschau
3. Realitätsverlust

Fehler in der Reaktion

- Uneinigkeit
- Viele Arbeitskreise ohne Umsetzung
- Immer mehr vom Gleichen
- Häufiger Personalwechsel
- Oftmaliger Strategiewechsel

Damit: Abnehmende Berechenbarkeit der gesamten Organisation für Kunden, Mitarbeiter, Lieferanten





Wie man vorne bleibt

Hard facts

- Unverwechselbare, nachgefragte Produkte und Dienstleistungen
- Klare Marke
- Glaubwürdige, kompetente und zumindest nach außen einige Führungsmannschaft
- Gemeinsam entwickelte Strategie
- Überzeugte Mitarbeiter in allen Ebenen
- Klare Verantwortlichkeiten
- Beste Kommunikation und dazugehörige Systeme
- **Fleiß und Durchhaltevermögen**





Wie man vorne bleibt

Soft facts

- Überzeugende Ziele
- Begeisterung
- Sicherheit in der Gruppe
- Ansporn
- Anerkennung
- Kooperation
- Kommunikation
- Frustrationstoleranz
- **Menschenrecht auf Irrtum**





Was geht und was nicht geht

Vieles ist machbar, anderes ist unmöglich
..die Meisterschaft liegt in der Kunst, dazwischen zu unterscheiden

Das Machbare

- Pflege eines Klimas der Ehrlichkeit und Solidarität
- Anpassung gesellschaftlicher Regeln an die jeweilige Aktualität
- Anpassung der Einkommensverteilung an die vorhandenen Möglichkeiten
- Angemessener Schutz der Schwachen, unter Beachtung der Interessen jener, die das mit ihrer Arbeit mit zu finanzieren haben.



Das Unmögliche

- Aufhalten des technologischen Wandels
- Aufhalten der Globalisierung
- Aufhalten der Änderungen gesellschaftlichen Verhaltens (Jugendkultur, Demographie...)
- Abschottung: Einbalsamierung der „Insel der Seligen“
- Mehr hergeben als haben
- Warten auf eine „heilsbringende“ Obrigkeit



Wirtschaften gleicht in zunehmendem Maße

einer
Wildwasserfahrt.

Man muss daher
lernen, die Eskimorolle
zu beherrschen.

Aber nicht nur **die**
erste, sondern auch....

die zweite Hälfte !





Von der Kritik zur Gestaltung und zurück

Wir alle neigen dazu, den anderen gute Ratschläge zu geben und vergessen dabei meist, vor der eigenen Tür zu kehren.

Viel schwieriger wird die Geschichte dann, wenn man selbst am Steuer sitzt. Dann erkennt man erst, was es bedeutet, Verantwortung zu übernehmen. Einer, der einmal im Steuer war, wird mit allen guten **Ratschlägen und Versprechungen** viel vorsichtiger.



07.04.2010

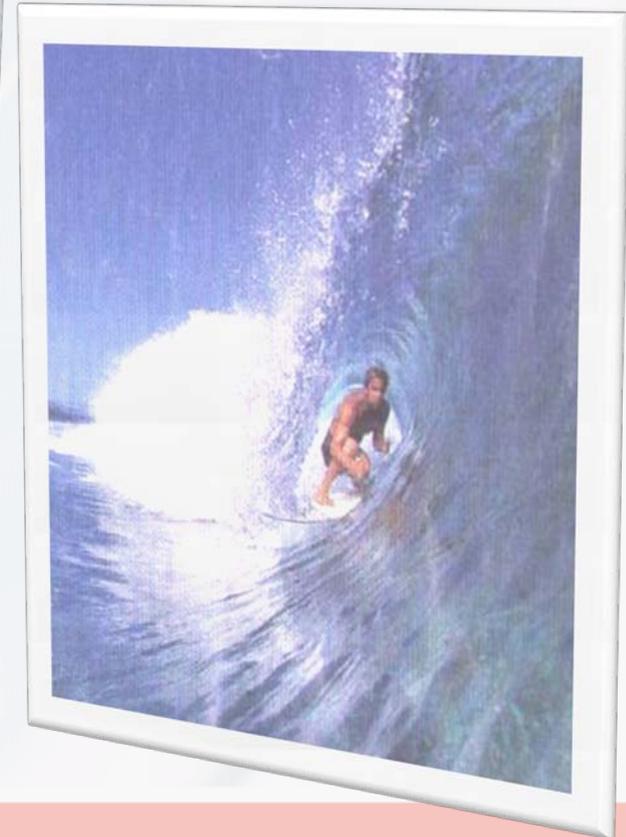


18



Nur die Paranoiden überleben

Neues kann man fürchten –
oder darauf surfen – eine
Frage des Könnens und des
Mutes.

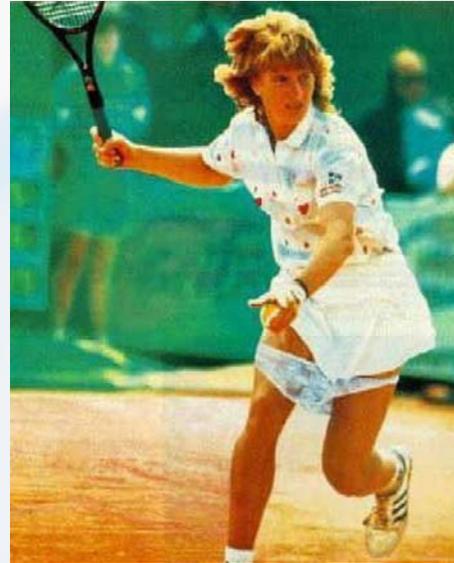




Fehlschläge sind unvermeidlich

- 40% aller Pläne gehen ins Leere
- 30% aller neuen Unternehmen gehen innerhalb der ersten drei Jahre unter
- 50% aller Sanierungsprojekte scheitern
- Man muss daher mit Misserfolgen – eigenen und fremden - leben lernen, um zuversichtlich und erfolgreich bleiben zu können:

**Ohne Frustrationstoleranz
ist man ohne Chance**





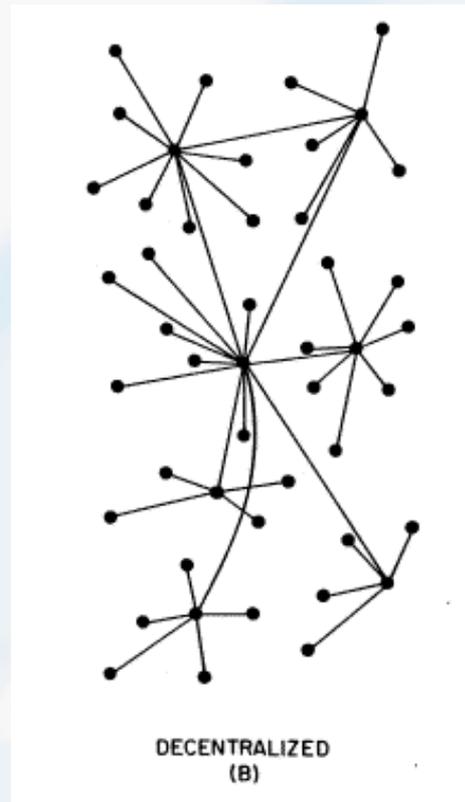
Ideenverbreitung und Missionierung: Die Wucht von dezentralen Netzwerken

Angenommen, jeder von Ihnen spricht zehn Personen an, und diese tun wieder dasselbe usw....

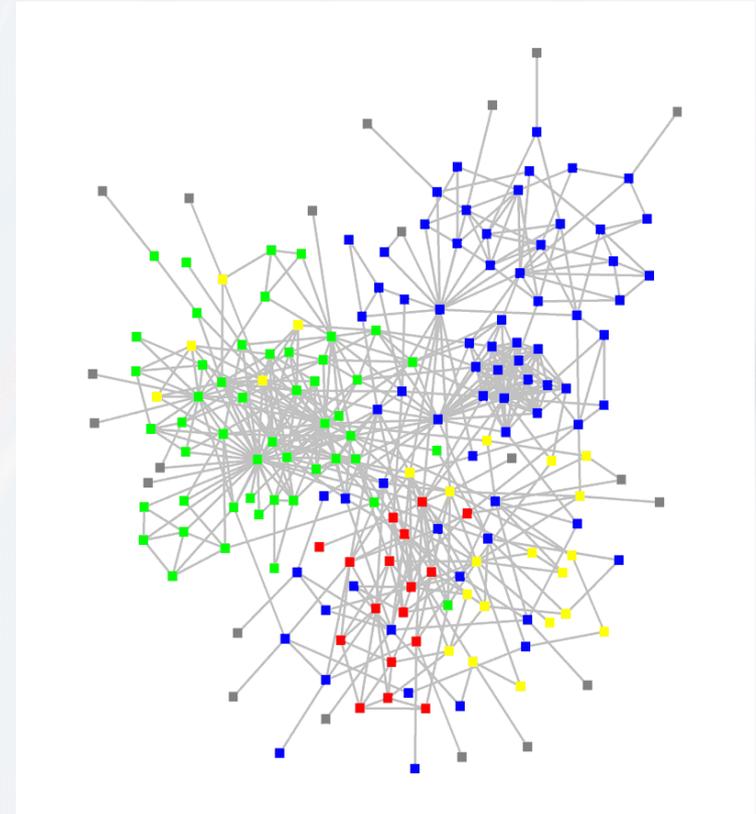
In einem dezentralisierten Netzwerk erreicht **schon in der dritten Stufe ein Einzelner $10^3 = 1000$ Personen.** (Einer allein schafft höchstens 50).

Sie, die ca. 500 hier Versammelten, würden also 500.000 Personen direkt erreichen, wenn jeder nur 10 Personen direkt ansprache.

07.04.2010



Quelle: Linked (Barabasi)



www.woltron.com

22



Jeder Einzelne ist hochwichtig

Die
Informationskette
ist nur so stark wie
ihr schwächstes
Glied





Zum guten Schluss- etwas Politisches: Wen ich wähle

Ich wähle immer jene **Personen**, denen ich vertraue -

- Den Weitblick
- Das Geschick
- Die Kraft und Energie
- und die Standhaftigkeit

zu haben, **die Welt**
in ihrem Wirkungskreis
ein wenig besser zu machen.





**Vielen Dank für Ihre
Aufmerksamkeit!**



Steiermark

DAS GRÜNE HERZ ÖSTERREICHS



© Bestzeit/ Turismo www.mamila.de



BOHLER UDDEHOLM

www.woltron.com

